

# ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจประยุกต์ใช้ ISO 9001

## ในอุตสาหกรรมก่อสร้างไทย

### Factors affecting decision making in the application of ISO 9001 in Thai Construction Industry

ทันงศ์ บุบพาดา อุลวัณย์ คุณชาติชัย และ วัชระ สัตยาประเสริฐ

**Thanongsuk Bubphata, Oulawan Kulchartchai and Watchara Sattayaprasert**

ภาควิชาช่างสำรวจ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร

140 ถ.เชื่อมสัมพันธ์ เขตหนองจอกกรุงเทพมหานคร 10530

Department of Civil Engineering, Mahanakorn University of Technology, Bangkok, 10530, Thailand

E-mail: t\_bubphata@hotmail.com, Telephone Number: 02-9883655, 02-9883666

#### บทคัดย่อ

ระบบขั้นตอนคุณภาพ ISO 9001 เป็นระบบคุณภาพที่ให้รับการยอมรับและประยุกต์ใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ มากماที่สุดในอุตสาหกรรมก่อสร้างไทยมีการประยุกต์ใช้เพียง 54 องค์กร ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 3.2 ของอุตสาหกรรมก่อสร้างทั้งหมด งานวิจัยนี้จึงมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจประยุกต์ใช้ระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001 ในองค์กรธุรกิจก่อสร้างไทย โดยใช้แบบสอบถามในการเก็บข้อมูลเปรียบเทียบปัจจัยจากกลุ่มประชากร 3 กลุ่ม คือ กลุ่มที่ยังไม่ได้ประยุกต์ใช้และไม่ได้รับการรับรอง กลุ่มที่ประยุกต์ใช้และได้รับการรับรองแล้ว และกลุ่มบริษัทที่ปรึกษาระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001 ผลการศึกษาพบว่าปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อการตัดสินใจประยุกต์ใช้ ISO 9001 ของกลุ่มองค์กรที่ยังไม่ได้รับการรับรองและประยุกต์ใช้ คือภาครัฐให้การสนับสนุนในด้านภาษี และด้านการเงิน สำหรับกลุ่มองค์กรที่ประยุกต์ใช้และได้รับการรับรองแล้วปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อการตัดสินใจประยุกต์ใช้ ISO 9001 คือ ต้องการเพิ่มมาตรฐานทางด้านการบริหารงานขององค์กรและสำหรับกลุ่มบริษัทที่ปรึกษาพบว่า ปัจจัยด้านการบังคับใช้ภาครัฐเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อการตัดสินใจประยุกต์ใช้ ISO 9001 นอกจากนี้จากการศึกษาพบอีกว่ากรรมการผู้จัดการหรือผู้บริหารที่เคยผ่านการอบรมด้านระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001 มีแนวโน้มที่จะประยุกต์ใช้ระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001 มากกว่า กรรมการผู้จัดการหรือผู้บริหารที่ไม่เคยผ่านการอบรมแสดงให้เห็นว่า ปัจจัยด้านการศึกษาและฝึกอบรมเป็นอีกปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการประยุกต์ใช้ระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001 ในอุตสาหกรรมก่อสร้างไทย

#### ABSTRACT

ISO 9001 quality system has been accepted and applied in many industries in Thailand. However, there are only 54 construction companies or about 3.2 percent of the total construction companies that applied ISO 9001 system (TISI). This research aimed to study the factors affecting the decision in applying the ISO 9001 quality management system in the construction organizations in Thailand.

Questionnaires were used to compare the data among the three groups of respondents which are 1) the group that do not apply and is not accredited, 2) the group that applied and is accredited, and 3) consulting company for ISO 9001 quality management system. The study found out that the major

factor affecting the decision of the 1<sup>st</sup> group to apply ISO 9001 is the support from the government. However, the improvement of the company standard, and the enforcement of the government to the company are the important factor for the second and the third group respectively. This study also found out that the managers who were trained in ISO 9001 have a tendency to apply ISO 9001 in their construction organization. Therefore, the training factor is one of important factors for the Construction Company in making the decision on ISO 9001 application.

## 1. บทนำ

การพัฒนาทางเศรษฐกิจของประเทศไทยในปัจจุบัน ส่งผลให้ธุรกิจก่อสร้างมีการเติบโต ทำให้มีการเพิ่มขึ้นของ จำนวนองค์กรธุรกิจก่อสร้างซึ่งส่งผลให้เกิดการแข่งขันกัน ในอุตสาหกรรมก่อสร้างมากยิ่งขึ้น ดังนั้นองค์กรธุรกิจจะ ประสบความสำเร็จได้นั้นจำเป็นต้องสร้างความได้เปรียบ ในการแข่งขัน ส่วนหนึ่งคือเรื่องคุณภาพของสินค้าและการ ให้บริการ รวมถึงการบริหารงาน กระบวนการผลิต การส่ง มอบสินค้าหรือบริการที่สามารถตอบสนองต่อความ ต้องการของลูกค้า สิ่งเหล่านี้ส่งผลต่อความพึงพอใจและ ความเชื่อมั่นในคุณภาพของสินค้าและบริการ จาก สภาพการณ์ดังกล่าวหลายองค์กรธุรกิจก่อสร้างจึง จำเป็นต้องปรับปรุงระบบการบริหารงานในองค์กรนั้นใน การปรับปรุงดังกล่าวคือการนำ ระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001:2008 (International Organization for Standardization) มาใช้ในการบริหารขององค์กร ซึ่งเป็น มาตรฐานสากลในการรับรองคุณภาพขององค์กรที่ ให้บริการและมาตรฐานที่กำหนดจากองค์กรนี้ถือว่าเป็น มาตรฐานระหว่างประเทศด้วย โดยประกอบไปด้วย ข้อกำหนด 8 ข้อคือ(1) ขอบเขต (2) เอกสารอ้างอิง (3) คำศัพท์และคำจำกัดความ (4) ระบบการบริหารคุณภาพ (5) หน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร (6) การจัดการทรัพยากร (7) การผลิตผลิตภัณฑ์ และ(8) การตรวจวัด การ วิเคราะห์และการพัฒนา ระบบการจัดการคุณภาพเป็น ระบบการรับประกันคุณภาพที่สามารถนำมาประยุกต์ใช้ กับธุรกิจการออกแบบสินค้าหรือบริการ การผลิตหรือ ติดตั้งและให้บริการลูกค้า คือ สามารถนำมาใช้กับกิจกรรม ทุกขั้นตอนในโครงการก่อสร้าง ดังแต่การออกแบบแบบฉบับ บริการหลังการขาย [2] จึงส่งผลให้ธุรกิจก่อสร้างอยู่ใน

ขอบเขตที่สามารถประยุกต์ใช้ระบบการจัดการคุณภาพใน องค์กรได้ ทั้งนี้หากขาดระบบการจัดการคุณภาพที่ดีใน องค์กร อาจเป็นสาเหตุที่ส่งผลกระทบทั้งในด้าน การ บริหารงานที่ไม่มีประสิทธิภาพ ด้านต้นทุนค่าใช้จ่าย ด้าน คุณภาพของงานก่อสร้าง รวมทั้งส่งผลต่อความเชื่อมั่นของ ลูกค้าที่มีกับองค์กรและตัวผลิตภัณฑ์ขององค์กร ความพึง พ้อใจของลูกค้าที่มีต่อสินค้าและบริการ ตลอดจนโอกาส การแข่งขันทางธุรกิจก่อสร้าง

จะเห็นได้ว่าระบบการจัดการคุณภาพมีความสำคัญ ต่ออุตสาหกรรมก่อสร้างในหลายด้าน แต่การศึกษาพบว่า มีองค์กรธุรกิจก่อสร้างในประเทศไทยมีการประยุกต์ใช้ ระบบการจัดการคุณภาพ (ISO 9001:2008) จำนวน 54 ราย ทั่วประเทศ [3] คิดเป็นเพียง 3.2% จากจำนวนขององค์กร ธุรกิจก่อสร้างในอุตสาหกรรมก่อสร้างในประเทศไทยอีก ทั้งงานวิจัยด้าน ISO 9001 ที่ผ่านมาส่วนใหญ่ เป็นการศึกษา ในกลุ่มอุตสาหกรรมโรงงาน สำหรับอุตสาหกรรมก่อสร้าง ซึ่งมีการศึกษาด้าน ISO 9001 น้อยและในงานวิจัยด้าน ISO 9001 ของอุตสาหกรรมก่อสร้างที่ผ่านมาจะเน้นศึกษาการ ประยุกต์ใช้ระบบการจัดการคุณภาพขององค์กรธุรกิจ ก่อสร้างที่ประยุกต์ใช้และได้รับการรับรองแล้วเท่านั้น

งานวิจัยนี้มุ่งเน้นศึกษาและเปรียบเทียบปัจจัยที่ส่งผล ผลกระทบต่อการตัดสินใจประยุกต์ใช้ระบบการจัดการ คุณภาพ ISO 9001 ในอุตสาหกรรมก่อสร้างประเทศไทย จากกลุ่มประชากร 3 กลุ่ม คือ 1) กลุ่มที่ยังไม่ได้ ประยุกต์ใช้และไม่ได้รับการรับรอง 2) กลุ่มที่ประยุกต์ใช้ และได้รับการรับรองแล้ว และ 3) กลุ่มที่ปรึกษาระบบการ จัดการคุณภาพ ISO 9001 ในองค์กรธุรกิจก่อสร้าง เพื่อ เป็นข้อมูลให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบและเป็น แนวทางที่นำไปสู่การพัฒนาและการส่งเสริมที่ถูกต้อง ร่วมกัน ให้องค์กรธุรกิจก่อสร้างเกิดการยอมรับ และ

ประยุกต์ใช้ระบบการจัดการคุณภาพขององค์กรธุรกิจ ก่อสร้างเพิ่มมากขึ้น ตลอดจนเป็นข้อมูลในการตัดสินใจ ประยุกต์ใช้ขององค์กรธุรกิจก่อสร้าง และเป็นการเพิ่มเติม องค์ความรู้ในด้านระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001 ใน อุตสาหกรรมก่อสร้าง เพื่อการพัฒนาอุตสาหกรรมก่อสร้าง ในประเทศไทยให้ดีขึ้นไป

## 2. ระบบการจัดการคุณภาพ

ระบบการจัดการคุณภาพ คือ การแสวงหา ประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบริหารจัดการ เพื่อให้ องค์การสามารถผลิตสินค้าหรือให้บริการที่มีคุณภาพ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า และเป็นที่พึง พอกใจของลูกค้าผู้มาซื้อสินค้าหรือรับบริการ โดยการทำให้ องค์การมีระบบการบริหารที่มีคุณภาพ โดยมีความสำคัญ ต่อองค์การ คือ เพิ่มความแข็งแกร่งให้กับองค์การเพื่อที่จะ ได้สามารถปรับตัวรองรับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในยุค ปัจจุบัน ได้ ถือได้ว่าเป็นการกิจที่สำคัญที่ผู้บริหารต้อง กระทำเพื่อความอยู่รอดและเจริญก้าวหน้าขององค์กร [4] Abdul and Hector [5] ได้กล่าวไว้ว่า การจัดการคุณภาพใน งานก่อสร้าง คือ แรงกระตุ้นที่สำคัญถึงความต้องการในการ รับรองความสำเร็จด้านคุณภาพขององค์กร เป็น กระบวนการภายในเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพทรัพยากรและ ตอบสนองความต้องการลูกค้าที่ดีกว่า นอกจากนี้ยัง สามารถเป็นกลไกการควบคุม การลดการสูญเสียและ แรงงานที่มีประสิทธิภาพในกระบวนการเพื่อคุณภาพใน การผลิตและกระบวนการส่งมอบที่สามารถมั่นใจได้ (Frank and Ronald) [8] ได้กล่าวไว้ว่า การจัดการคุณภาพ ในงานก่อสร้าง คือการที่แสดงให้เห็นว่าคุณภาพเกี่ยวข้อง กับการทำงานทุกส่วนอย่างไร ยังเป็นรูปแบบการจัดการที่ สำคัญในปัจจุบันขององค์กรก่อสร้าง นอกจากนี้องค์กร ก่อสร้างสามารถรับประทานสินค้าที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้า สามารถแบ่งขันได้อย่างมีประสิทธิภาพในตลาดก่อสร้าง สมัยใหม่ สิ่งสำคัญการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพคือ มาจากคุณภาพกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ ดังนั้นเพื่อให้

สามารถแบ่งขันและรักษาโอกาสทางธุรกิจซึ่งจำเป็นต้องมี ระบบคุณภาพที่มีประสิทธิภาพในองค์กรก่อสร้าง

จากการหมายเหตุด้านผู้วิจัยจึงสรุปความหมายของ ระบบการจัดการคุณภาพในงานก่อสร้าง สำหรับงานวิจัยนี้ ว่า “เป็นเครื่องมือที่องค์กรก่อสร้างนำมาใช้ในการจัดการ ในด้านคุณภาพในทุกกระบวนการทำงานขององค์กร เป็น การแสดงถึงความสำเร็จในด้านคุณภาพขององค์กร ยังเป็น เครื่องมือในการช่วยส่งเสริมภาพลักษณ์ ชื่อเสียง เพิ่ม ความสามารถในการแบ่งขันและความสำเร็จทางธุรกิจ ก่อสร้างสมัยใหม่”

จากการวิจัยด้านระบบการจัดการคุณภาพในงาน ก่อสร้างที่ผ่านมา เจยฉา ชีวะชาลกุล [1] ได้เปรียบเทียบ การทำงานก่อนและหลังการประยุกต์ใช้ระบบการจัดการ คุณภาพในอุตสาหกรรมก่อสร้างจาก 3 ด้านคือด้านเวลา ด้านค่าใช้จ่าย และด้านคุณภาพ พบว่าในด้านเวลา ทำงานที่เร็วขึ้น ด้านค่าใช้จ่ายมีค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้น และด้าน คุณภาพมีคุณภาพการทำงานที่ดีขึ้น โดย Chin and Choi [7] ได้ระบุปัจจัยสู่ความสำเร็จในการดำเนินการระบบการ จัดการคุณภาพในประเทศไทย พบว่ามี 4 ปัจจัยที่สำคัญ ได้แก่ ความมุ่งมั่นของผู้บริหาร การทำงานเป็นทีม การศึกษาและฝึกอบรม และการเปลี่ยนวัฒนธรรมองค์กร ทั้งนี้ Ahmadinejad [6] พบว่าระบบการจัดการคุณภาพใน อุตสาหกรรมก่อสร้างประเทศไทย ลั่นผลต่อการแบ่งขัน ในอุตสาหกรรมก่อสร้าง ซึ่งรัฐบาลควรให้การส่งเสริมและ สร้างแรงจูงใจในการประยุกต์ใช้ทั้งนี้ Ahmadinejad ยัง ระบุปัญหาสำคัญในการจัดการคุณภาพไว้ คือ ค่าใช้จ่ายที่ เพิ่มขึ้น การทำงานและกระบวนการที่เพิ่มมากขึ้น

## 3. ระเบียบวิธีวิจัย

งานวิจัยนี้เป็นการวิจัยเชิงปริมาณ โดยเก็บข้อมูลจาก ประชากร 3 กลุ่มคือ 1) กลุ่มองค์กรธุรกิจก่อสร้างที่ยัง ไม่ได้รับการรับรองและประยุกต์ใช้ระบบการจัดการ คุณภาพ ISO 9001 ในเขตกรุงเทพมหานครและเขต ปริมณฑลจำนวน 100 องค์กร 2) กลุ่มองค์กรธุรกิจก่อสร้าง ที่ได้รับการรับรองและประยุกต์ใช้ระบบการจัดการ

คุณภาพ ISO 9001 ในประเทศไทยจำนวน 54 องค์กร และ 3) องค์กรที่ปรึกษาหรือตรวจประเมินด้านระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001 ในประเทศไทยจำนวน 70 องค์กร ทั้งนี้ ดำเนินการเก็บข้อมูลในช่วงเดือนมกราคมถึง มีนาคม 2556 โดยใช้แบบสอบถาม (Questionnaire) เป็นเครื่องมือในการเก็บข้อมูลและวิเคราะห์ด้วยโปรแกรม SPSS โดยเรียงลำดับความสำคัญของปัจจัยที่ส่งผลต่อการตัดสินใจ ประยุกต์ใช้ ISO 9001 ในอุตสาหกรรมก่อสร้างไทยโดยการทดสอบความแตกต่างระหว่างค่าเฉลี่ยของกลุ่มตัวอย่าง ดังต่อไปนี้ กลุ่มขึ้นไป (ANOVA) และการวิเคราะห์ One Sample Z-Test และIndependent Sample Z-Test เพื่อใช้ในการทดสอบสมมติฐานดังต่อไปนี้

- 1) ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจประยุกต์ใช้ระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001 ของทั้งสามกลุ่มมีความแตกต่างกัน
- 2) ปัจจัยภายนอกด้านภาครัฐและปัจจัยภายในด้านค่าใช้จ่ายเป็นปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจประยุกต์ใช้ระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001 ของกลุ่มองค์กรธุรกิจก่อสร้างที่ยังไม่ได้รับการรับรองและประยุกต์ใช้ระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001
- 3) กรรมการผู้จัดการหรือผู้บริหารที่ผ่านการอบรมด้านระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001 มีแนวโน้มที่จะประยุกต์ใช้ระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001 มากกว่าผู้ที่ไม่เคยผ่านการอบรม

#### 4. การวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้วิจัยได้เก็บข้อมูลด้วยแบบสอบถามรวมทั้ง 3 กลุ่ม ตัวอย่าง เป็นจำนวน 224 ชุด ได้รับการตอบกลับมาและสมบูรณ์จำนวน 66 ชุด คิดเป็น 29.46% ของทั้งหมด ซึ่ง เป็นแบบสอบถามจากกลุ่มที่ 1 คือองค์กรที่ยังไม่ได้การรับรองและประยุกต์ใช้จำนวน 30 ชุด กลุ่มที่ 2 คือองค์กรที่ได้รับการรับรองและประยุกต์ใช้แล้ว จำนวน 21 ชุด และ กลุ่มที่ 3 คือบริษัทที่ปรึกษาและตรวจประเมินระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001 จำนวน 15 ชุด

ตารางที่ 1 ร้อยละข้อมูลทั่วไปของกลุ่มเป้าหมาย (1= กลุ่มที่ยังไม่ได้รับการรับรองและประยุกต์ใช้ ISO 9001, 2= กลุ่มที่ได้รับการรับรองและประยุกต์ใช้ ISO 9001, 3= กลุ่มที่ปรึกษาและตรวจประเมิน)

ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม	กลุ่ม 1	กลุ่ม 2	กลุ่ม 3
เพศชาย	90.0%	85.7%	78.8%
เพศหญิง	10.0%	14.3%	21.2%
การศึกษาปริญญาตรี	66.7%	61.9%	51.6%
การศึกษาปริญญาโท	30.0%	33.3%	45.3%
การศึกษาปริญญาเอก	3.3%	4.8%	0%
ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ	37.9%	19.0%	N/A
ตำแหน่งฝ่ายบริหาร/ผู้บริหาร	51.7%	66.7%	N/A
ตำแหน่งอื่น เช่น CEO	10.3%	14.3%	N/A
ลักษณะการรับงาน เฉพาะงานสอน	10.0%	19.0%	N/A
ลักษณะการรับงาน เฉพาะงานรัฐบาล	6.7%	4.8%	N/A
ลักษณะการรับงานทั้งงานรัฐบาลและสอน	66.6%	47.6%	N/A
โครงการของตนเอง	16.7%	28.6%	N/A
เคยผ่านการอบรมระบบ ISO 9001	53.30%	N/A	N/A
ไม่เคยผ่านการอบรมระบบ ISO 9001	46.70%	N/A	N/A
รู้จักระบบ ISO 9001	100%	N/A	N/A
มูลค่าการรับงานเฉลี่ย (ล้านบาท) ต่อปี			
50 - 100	8.33%	11.77%	N/A
101 - 500	58.34%	47.06%	N/A
501 – 1,000	12.50%	11.76%	N/A
1,000 ขึ้นไป	20.83%	29.41%	N/A

จากข้อมูลผู้ตอบแบบสอบถามพบว่าส่วนใหญ่เป็น เพศชายมีการศึกษาระดับปริญญาตรีขึ้นไป โดยทั้งหมดอยู่ในตำแหน่งผู้บริหาร ส่วนใหญ่รับงานทั้งภาครัฐบาลและสอน โดยมีมูลค่าการรับงานเฉลี่ย อยู่ที่ 101 - 500 ล้าน

บทต่อไป ทั้งนี้ขึ้นพว่าเกือบ 50% ของกลุ่มที่ขังไม่ได้รับการรับรองและประยุกต์ใช้ ISO 9001 ไม่เคยผ่านการอบรมระบบดังกล่าวมาก่อน

4.1) การวิเคราะห์ ANOVA เพื่อหาความแตกต่างของค่าเฉลี่ยปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจประยุกต์ใช้ระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001 ของทั้งสามกลุ่ม H0: ค่าเฉลี่ยของปัจจัยที่ส่งผลต่อการตัดสินใจประยุกต์ใช้ระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001 ทั้ง 3 กลุ่มไม่มีแตกต่างกัน

H1: ค่าเฉลี่ยของปัจจัยที่ส่งผลต่อการตัดสินใจประยุกต์ใช้ระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001 ทั้ง 3 กลุ่มแตกต่างกัน

โดยการยอมรับ H1 (ค่า Sig มีค่าน้อยกว่าเท่ากับ 0.05) เพื่อนำข้อมูลค่าเฉลี่ยที่ได้จากการวิเคราะห์มาเปรียบเทียบเพื่อแสดงให้เห็นถึงปัจจัยที่ส่งผลต่อการตัดสินใจประยุกต์ใช้ระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001 ที่แตกต่างกันของทั้ง 3 กลุ่ม

**ตารางที่ 2** เปรียบเทียบค่าเฉลี่ยปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจประยุกต์ใช้ระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001 ของทั้งสามกลุ่ม

ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการประยุกต์ใช้	กลุ่ม 1	กลุ่ม 2	กลุ่ม 3
ภาครัฐต้องการให้มีการประยุกต์ใช้ระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001 ใช้ในอุตสาหกรรมก่อสร้าง	3.07	2.86	3.67
ภาครัฐให้การสนับสนุนในด้านภาษี เช่น นโยบายทางด้านการลดหย่อนภาษี	3.67	2.57	3.20
ภาครัฐให้การสนับสนุนในด้าน การเงิน เช่น นโยบายทางด้านแหล่งเงินกู้หรืออัตราดอกเบี้ยพิเศษ	3.47	2.29	2.87
ความต้องการเพิ่มมาตรฐานทางด้าน การบริหารขององค์กร	3.87	4.52	3.87
ค่าใช้จ่ายในการจดทะเบียนระบบ การจัดการคุณภาพ ISO 9001	3.43	2.71	3.07
ความยุ่งยากในเนื้อหาที่ไม่สอดคล้อง ต่อการประยุกต์ใช้ระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001 สำหรับ อุตสาหกรรมก่อสร้าง	3.40	3.24	2.53

ตารางที่ 2 ข้างต้นแสดงค่าเฉลี่ยปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจประยุกต์ใช้ระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001 ของทั้งสามกลุ่มที่แตกต่างกัน ที่ได้จากการวิเคราะห์ด้วย ANOVA ซึ่งให้เห็นความแตกต่างหลักๆ ของทั้ง 3 กลุ่ม สามารถสรุปได้ว่า (1) กลุ่มองค์กรที่ขังไม่ได้รับการรับรอง และประยุกต์ใช้เห็นว่าปัจจัยเรื่องการสนับสนุนจากทางภาครัฐในด้านภาษีและด้านการเงิน เช่นนโยบายการลดหย่อนภาษีและแหล่งเงินกู้หรืออัตราดอกเบี้ยพิเศษ (2) กลุ่มองค์กรที่ได้รับการรับรองและประยุกต์ใช้เห็นว่าปัจจัยเรื่องความต้องการเพิ่มมาตรฐานทางด้านการบริหารขององค์กร และ (3) กลุ่มนริษัทที่ปรึกษาและตรวจประเมินเห็นว่า ปัจจัยเรื่องการบังคับใช้จากภาครัฐเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อการตัดสินใจประยุกต์ใช้ ISO9001

4.2) การวิเคราะห์ One Sample Z-Test เพื่อทดสอบสมมติฐานที่ว่าปัจจัยภายนอกด้านภาครัฐและปัจจัยภายในด้านค่าใช้จ่ายเป็นปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจประยุกต์ใช้ระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001 โดย

H0: ปัจจัยภายนอกด้านภาครัฐและปัจจัยภายในด้านค่าใช้จ่ายมีความสำคัญน้อยกว่าเท่ากับ 3

H1: ปัจจัยภายนอกด้านภาครัฐและปัจจัยภายในด้านค่าใช้จ่ายมีความสำคัญมากกว่า 3  
(3 หมายถึงมีความสำคัญมาก)

**ตารางที่ 3** ค่าเฉลี่ยปัจจัยภายนอก กับด้านภาครัฐ

ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการประยุกต์ใช้ด้านภาครัฐ	Mean	Sig (2 tailed)
ภาครัฐต้องการให้มีการประยุกต์ใช้ระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001 ใช้ในอุตสาหกรรมก่อสร้าง	3.07	0.63 (P=0.32)
ภาครัฐให้การสนับสนุนในด้านภาษี เช่น นโยบายทางด้านการลดหย่อนภาษี	3.63	0.00 (P=0.00)
ภาครัฐให้การสนับสนุนในด้าน การเงิน เช่น นโยบายด้านแหล่งเงินกู้หรืออัตราดอกเบี้ยพิเศษ	3.47	0.02 (P=0.01)

ตารางที่ 4 ค่าเฉลี่ยปัจจัยภายใน คือด้านค่าใช้จ่าย

ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการ ประยุกต์ใช้ด้านค่าใช้จ่าย	Mean	Sig (2tailed)
ค่าใช้จ่ายในการจดทะเบียนระบบ การจัดการคุณภาพ ISO 9001	3.43	0.03 (P=0.015)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการระบบการ จัดการคุณภาพ ISO 9001	3.50	0.01 (P=0.005)
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมระบบการ จัดการคุณภาพ ISO 9001	3.40	0.03 (P=0.015)

#### จากผลวิเคราะห์สรุปได้ว่า

1) ปัจจัยภายนอกด้านภาครัฐจำนวน 2 ปัจจัย มีค่า Sig น้อยกว่า 0.05 ได้แก่ภาครัฐให้การสนับสนุนในด้านภาษี เนื่องจากต้องจ่ายภาษีและภาครัฐให้การสนับสนุนในด้านการเงิน เช่น นโยบายด้านแหล่งเงินกู้ หรืออัตราดอกเบี้ยพิเศษ หมายความว่าเป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจประยุกต์ใช้ระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001 อ่อนน้อมถ่อมตน

2) ปัจจัยภายนอกด้านค่าใช้จ่ายทั้งหมด มีค่า Sig น้อยกว่า 0.05หมายความว่า ปัจจัยด้านค่าใช้จ่ายทั้งสามเป็นปัจจัยที่มีความสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจประยุกต์ใช้ระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001 ในอุดสาหกรรมก่อสร้างอย่างมีนัยสำคัญ

4.3) การวิเคราะห์ Independent Sample T-Test เพื่อทดสอบสมมติฐานที่ว่ากรรมการผู้จัดการหรือผู้บริหารที่ผ่านการอบรมด้านระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001 มีแนวโน้มที่จะประยุกต์ใช้ระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001 มากกว่าผู้ที่ไม่เคยผ่านการอบรมโดย

H0: ผู้ผ่านการอบรมมีแนวโน้มประยุกต์ใช้เท่ากับผู้ที่ไม่เคยผ่านการอบรม

H1: ผู้ผ่านการอบรมมีแนวโน้มประยุกต์ใช้มากกว่าผู้ที่ไม่เคยผ่านการอบรม

ตารางที่ 5 Independent Sample T-Test แนวโน้ม

แนวโน้มการประยุกต์ใช้	Sig	Sig (2tailed)
Equal variances assumed	0.02	0.05
Equal variances not assumed		0.04

จากการทดสอบรูปแบบได้ว่า กรรมการผู้จัดการหรือผู้บริหารที่เคยผ่านการอบรมด้านระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001 มีแนวโน้มที่จะประยุกต์ใช้ระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001 มากกว่าผู้ที่ไม่เคยผ่านการอบรม อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

#### 5. สรุปผล และ ข้อเสนอแนะ

จากการวิเคราะห์ทั้งหมด สามารถสรุปได้ว่าปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการประยุกต์ใช้ระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001 ในอุดสาหกรรมก่อสร้างไทยของกลุ่มป้าหมาย ทั้งสามกลุ่มนี้ พบว่ากลุ่มองค์กรที่ยังไม่ได้รับการรับรองและประยุกต์ใช้ เห็นว่ามาจากการปัจจัยด้านภาครัฐให้การสนับสนุนในด้านภาษี เช่น นโยบายด้านการลดหย่อนภาษีและภาครัฐให้การสนับสนุนในด้านการเงิน เช่น นโยบายด้านแหล่งเงินกู้หรืออัตราดอกเบี้ยพิเศษ กลุ่มองค์กรที่ประยุกต์ใช้และได้รับการรับรองแล้ว เห็นว่ามาจากการปัจจัยด้านความต้องการเพิ่มมาตรฐานทางด้านการบริหารงานขององค์กร และกลุ่มบริษัทที่ปรึกษาระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001 เห็นว่ามาจากการปัจจัยด้านภาครัฐ ต้องการให้มีการประยุกต์ระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001 ใช้ในอุดสาหกรรมก่อสร้าง

จากการศึกษาครั้งนี้ข้อพบว่ากรรมการผู้จัดการหรือผู้บริหารที่เคยผ่านการอบรมด้านระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001 มีแนวโน้มที่จะประยุกต์ใช้ระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001 มากกว่าผู้ที่ไม่เคยผ่านการอบรมแสดงให้เห็นว่า ปัจจัยด้านการศึกษาและฝึกอบรมที่เป็นอีกปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการประยุกต์ใช้ระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001

ผลจากการศึกษาครั้งนี้จะเห็นได้ว่า การสนับสนุนของทางภาครัฐมีส่วนสำคัญในการประยุกต์ใช้ระบบ ISO 9001 ดังนั้นในการศึกษาครั้งต่อไปหากจะศึกษาถึงความต้องการในด้านนโยบายใดบ้างที่ต้องการให้รัฐบาลสนับสนุนอย่างจริงจังในการประยุกต์ใช้ระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001 ให้แก่องค์กรธุรกิจในอุตสาหกรรมก่อสร้าง ก็อาจเป็นการสะท้อนถึงความต้องการการ

สนับสนุนด้านต่างๆ ไปถึงภาครัฐ รวมทั้งการศึกษาเปรียบเทียบข้อมูลจากองค์กรธุรกิจก่อสร้างต่างประเทศที่ได้รับการรับรองระบบ ISO 9001 ที่เข้ามาลงทุนในประเทศไทยจะเป็นข้อมูลอีกด้านหนึ่ง ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในการพัฒนาอุตสาหกรรมก่อสร้างหรือการประยุกต์ใช้ระบบ ISO 9001 ในอุตสาหกรรมก่อสร้างให้เพิ่มมากขึ้นไป

### เอกสารอ้างอิง

- [1] เจษฎา ชีวะวัชวาลกุล (2546). การศึกษาเปรียบเทียบการทำงานขององค์กรก่อนและหลังการรับรองคุณภาพ ISO9000 ในอุตสาหกรรมก่อสร้างประเทศไทย. วิทยานิพนธ์วิศวกรรมศาสตร์ มหาบัณฑิต, สาขาวิชาศวกรรม และการบริหารการก่อสร้าง, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าชนบุรี, กรุงเทพมหานคร.
- [2] ยุทธ ไกยวารณ์ (2548). การบริหารคุณภาพในงานอุตสาหกรรม. สุรียาสาส์น, กรุงเทพมหานคร.
- [3] สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (2554). รายชื่อผู้ได้รับการรับรองสาขาการก่อสร้าง ISO 9001:2008 ในประเทศไทย, [ระบบออนไลน์], แหล่งที่มา : <http://www.tisi.go.th>.
- [4] ศิรพงษ์ คลาวด์ พ อุษณา (2550). การบริหารงานคุณภาพ. พิมพ์ครั้งที่ 2, คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่.
- [5] Abdul R. Chini and Hector E. Valdez. ISO 9000 and the US Construction Industry. *Journal of Management in Engineering*, 2003; 19(2): 107-119.
- [6] Ahmadinejad, M., Keymanesh, J., Ayoubinejad, I. and Maghrebi, M. The Survey of Implementing Quality Management System in Iran Construction Industry. International Civic Engineering Conference “Towards Sustainable Civil Engineering Practice”, Surabaya, 2006; 281-284.
- [7] Chin, K.S and Choi, T.W. Construction in Hong Kong: Success Factors for ISO 9000 Implementation. *Construction Engineering and Management*, 2003; 129(6): 599-609.
- [8] Harris, F. and McCaffer, R. Modern Construction Management. 6th Ed., Black Well publishing, UK, 2006.